

# Relatório



*Lages do Amanhã começa agora!*

**Lages/2011**

## O QUE É O LAGES DO AMANHÃ

Lideranças e instituições no final do ano de 2009 começaram a se questionar sobre o futuro de Lages e de sua população. O que queremos para Lages? Qual a vocação desta cidade? O que Lages oferecerá para sua população no futuro? Teremos emprego para nossa população? Como está nossa educação? E assim muitas outras perguntas levaram a compreensão de todos que algo precisava ser feito. Este foi o espírito que reuniu diversas pessoas que começaram a avaliar as diversas iniciativas desenvolvidas em Lages e em outras cidades que geraram resultados relevantes.

Nesse momento buscou-se avaliar o PDTER- Plano de Desenvolvimento Tecnológico e Econômico Regional, que foi desenvolvido em 1997 e que reuniu dezenas de lageanos para a construção de uma nova realidade. Essa iniciativa serviu de inspiração para outras regiões do Brasil e permitiu a realização de projetos valiosos para Lages. Esse Plano, com o tempo, foi se tornando ultrapassado e não refletindo mais a realidade local. Paralelamente uma dissertação de mestrado avaliou o PDTER e propôs algumas mudanças metodológicas. Em função destes aspectos definiu-se por iniciar um novo plano que reunisse a população para construir novas alternativas para o futuro de Lages.

Assim surgiu o Lages do Amanhã, que tem a finalidade de construir a Lages que queremos. Ou seja, **permitir que toda a sociedade compartilhe uma visão de futuro única para a cidade e que se organize para a concretização desse sonho em realidade.**

### Metodologia

O primeiro passo foi um estudo técnico que avaliou as fragilidades, fortalezas e potencialidades da região. Este estudo foi apresentado e discutido com varias lideranças da região.

Na sequência, foi realizado um Workshop que reuniu em torno de 150 lideranças locais para avaliar essas informações técnicas e propor ações relevantes para o desenvolvimento de Lages. Nesse workshop mais de 60 ações foram propostas para ajudar construção de uma Lages ainda melhor.



Essas ações foram organizadas em grupos temáticos e mais uma vez a comunidade foi convidada a transformar essas ações em realidade e conseqüentemente construir uma Lages que todos sonhamos.

Esses grupos reúnem centenas de voluntários que desenvolvem ações para viabilizar as propostas consideradas prioritárias em curto, médio e longo prazo. Periodicamente cada grupo temático se reúne para agir.

Os grupos temáticos desenvolveram uma ação de priorização e planejamento das propostas e se reúnem periodicamente para a viabilização de suas prioridades.

De tempos em tempos são realizados workshops para que os grupos temáticos possam apresentar a evolução de suas ações e permitir que toda a sociedade compartilhe uma visão de futuro para Lages e possa opinar e contribuir para a construção de região que se deseja.

**Seja mais um comprometido com o futuro de Lages!  
Participe, construa a Lages de seus sonhos para você e para todos que ama!**

## OBJETIVO DO LAGES DO AMANHÃ

O Lages do Amanhã reúne pessoas preocupadas com o futuro de sua gente, para que juntas e de forma organizada, possam construir uma nova realidade local. Ou seja, o Lages do Amanhã objetiva:

*“Promover o desenvolvimento de Lages de forma sustentada, observando as características e as vocações locais, estimulando a organização da sociedade para dinamização da atividade empresarial e melhoria da qualidade de vida da população.”*

As ações propostas pela sociedade foram organizadas em temas que deram origem a cinco grupos temáticos. São nestes grupos temáticos que a sociedade se organiza para a viabilização do que se julga importante para a região. Os cinco grupos temáticos são:

- Competitividade Agroalimentar
- Competitividade da Madeira
- Fortalecimento do Capital Humano & Social
- Consolidação de Infraestrutura para Atratividade Empresarial
- Consolidação de Potenciais e Novas Alternativas Econômicas

## VISÃO DE FUTURO ESTABELECIDA PARA 2030

A sociedade estabeleceu como compromisso a alcançar no desenvolvimento da região o seguinte:

- ✓ É a 1ª Cidade em Qualidade de Vida e em Distribuição de Renda de Santa Catarina;
- ✓ Sua Gente é seu Principal Patrimônio;
- ✓ Possui a Sociedade Integrada em prol da Região;
- ✓ Possui Cadeias Produtivas Organizadas e Adensadas;
- ✓ É uma Região Brasileira Referência em Atratividade de Negócios;
- ✓ É uma Cidade Empreendedora;
- ✓ É o Mais Importante Polo Econômico do Oeste de Santa Catarina;
- ✓ Possui empresas Competitivas (Tecnologia e Gestão) e Orientadas para o Mercado;
- ✓ Possui alto grau de Qualificação Profissional;
- ✓ Cursos Técnicos, de graduação e pós-graduação inteiramente integrada com as necessidades das Atividades Econômicas;
- ✓ Cursos de Mestrado e Doutorado alavancando pesquisas estratégicas para as empresas estabelecidas na região e promovendo a criação de novas empresas inovadoras e competitivas;
- ✓ Possui o Meio Ambiente Respeitado;
- ✓ Valoriza seus Recursos Naturais para Atração de Empresas;
- ✓ Primeira Cidade Bilíngue do Brasil;
- ✓ É o Polo Regional do Comércio
- ✓ Ser Referência em Educação Básica de Santa Catarina;
- ✓ Referência em Qualificação e Atendimento do Comércio Catarinense
- ✓ Região Rural Com qualidade e com acesso à informação e qualidade de vida e economicamente produtiva;
- ✓ Agroecologia e Agricultura Familiar fortalecida e consolidadora de uma economia solidária
- ✓ Ter uma excelência holística do seu viver
- ✓ Referência de organismos permanentes de planejamento;
- ✓ É um Polo turismo forte e sustentável; integrando toda a região
- ✓ Possui suas informações e indicadores, teses, dissertações como elementos estratégicos para o desenvolvimento;
- ✓ É a cidade alavancadora da educação do campo como desenvolvimento de toda a região;
- ✓ É um Polo sustentável de Alimentos;
- ✓ Respeito e Valorização da produção da Madeira, produção rural;
- ✓ Referência Nacional de Genética Bovina;
- ✓ Polo de atratividade de mão de obra qualificada e de sua retenção de talentos ;
- ✓ Polo de Tecnologias Inovadoras
- ✓ É uma cidade com equidade de gêneros nas atividades econômicas e nos empregos;
- ✓ Centro de Referência da Saúde;
- ✓ Produtos Agroalimentares com certificação de Origem;
- ✓ Engajamento entre o poder público e a sociedade
- ✓ Referência Internacional em Metal Mecânica;

# Grupos Temáticos

Como já mencionado anteriormente no primeiro workshop surgiram propostas para o desenvolvimento de Lages e região. Essas ações propostas pela sociedade foram organizadas em temas que deram origem a cinco grupos temáticos. Os grupos temáticos reavaliaram as propostas, sugeriram outras ações, as organizaram e desenvolveram um plano de implementação daquelas que julgaram ser importante viabilizar.

## 1. Competitividade Agroalimentar

*Missão: organizar e fortalecer as diversas atividades agroalimentares existentes pelo associativismo e diferencial regional.*

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- ✓ Melhoria das condições de trafegabilidade e acesso as propriedades rurais
- ✓ Estímulo e fortalecimento a fruticultura e seus processamentos
- ✓ Certificação de produtos locais
- ✓ Capacitação no gerenciamento da propriedade rural
- ✓ Estímulo a criação de empresas agroalimentares e adensamento de atividades econômicas pela atração de empresas
- ✓ Estruturação de central de distribuição de produtos agroalimentares
- ✓ Desenvolvimento de mercado para produtores rurais
- ✓ Criação de centro de P&D agroalimentar
- ✓ Motivação para produção de hortifrutigranjeiros
- ✓ Especialização dos serviços técnicos da região
- ✓ Estímulo a criação de pequenas agroindústrias associativas para agregação de valor a produtos da região
- ✓ Estímulo ao saneamento da propriedade rural
- ✓ Adensamento da produção rural (artesanato; couro, lã,) de pequenos produtores rurais criando uma marca regional;
- ✓ Estímulo a adequação do produtor rural a legislação e à agregação de valor
- ✓ Integração do produtor rural no turismo
- ✓ Estímulo ao empreendedorismo jovem e feminino, respeitando as relações de gênero no trabalho;
- ✓ Reter os jovens no campo como empresários rurais
- ✓ Revitalização do mercado local para comercialização de hortifrutigranjeiros
- ✓ Estímulo para instalar infraestrutura de embalagem para carnes

## Resultados Priorizados:

- ✓ **Consolidação de uma marca para a produção pecuária regional:** Este grupo temático entendeu ser prioritário o desenvolvimento de ações que permitam **consolidar uma marca para a produção pecuária regional**. Compreende necessário o fortalecimento de

uma marca que valorize a qualidade diferenciada do gado local. Com esta percepção iniciou esforços de aproximação com o governo estadual para realização de ações direcionadas ao alcance desta prioridade.

- ✓ **Produção e Qualidade do Leite:**Ainda na pecuária, os técnicos envolvidos acreditam no potencial do leite da Serra Catarinense. Neste sentido o objetivo é o **desenvolvimento de uma proposta de política estadual que potencialize a produção e qualidade de leite como alternativa para manutenção do pequeno produtor na atividade rural.**
- ✓ **Fortalecimento da Fruticultura Regional:**Outro aspecto priorizado foi no sentido de **fortalecer a fruticultura e seus processamentos.** O Lages do Amanhã permitiu o desenvolvimento de oficinas de trabalho que reuniu técnicos, produtores e pesquisadores para definir ações para potencializar a produção regional de pequenos frutos. Entendeu necessário o desenvolvimento de uma grande estratégia regional para o estabelecimento de uma política de estímulo ao fortalecimento da fruticultura regional.
- ✓ **Melhores Condições de Trafegabilidade**O grupo também compreende que para a competitividade do produtor rural uma ação coordenada das lideranças regionais se faz necessária **para viabilizar melhores condições de trafegabilidade nas estradas rurais da região serrana.** Neste sentido diversas reuniões e encontros ocorreram buscando alternativas para o desenvolvimento de ações cooperadas de empresários, governantes e produtores rurais para viabilizar estratégias que permitam gerar melhores condições de transporte para os produtos da atividade rural regional.

Entende-se que o desenvolvimento dessas prioridades irá alavancar todas as ações propostas pela sociedade e permitirá o fortalecimento da atividade rural regional. Compreende-se que Lages, apesar de apresentar menor atividade rural que os demais municípios da Serra Catarinense, poderá ocupar importante papel de integrador dessas atividades reunindo e agregando valor a produção, configurando-se assim, em município polo e responsável pelo desenvolvimento e operacionalização de estratégias que possam manter, na região serrana, o homem no campo.

## 2. Competitividade da Madeira

*Missão: fortalecimento da cadeia da madeira pela competitividade de suas empresas e agregação de valor aos produtos.*

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- Projeto de Adensamento de Atividades Econômicas pela atração de Empresas (móveis/energia de biomassa/molduras/autoclave/casas pré-fabricadas)
- Capacitação de recursos humanos
- Estímulo a criação de empresas inovadoras em Madeira
- Influenciar nas políticas públicas na questão florestal
- Pesquisa genética na madeira (Eucalipto Benthami, Araucária e outros)
- Articulação político institucional para o fortalecimento do ambiente madeira
- Condômino Empresarial de Agregação de Valor à Madeira e novas áreas industriais
- Estímulo a fabricação de móveis sob medida
- Cooperativa de Pequenos Produtores (Central de Negócios)
- Estímulo a P&D em Agregação de Valor em Madeira

### Resultados Priorizados:

- ✓ **Central de Negócios:** O Sindimadeira, em parceria com o SEBRAE, capitaneou empresas da região para formar uma **Central de Negócios** com o objetivo de juntar forças na efetivação de transações comerciais, para o fortalecimento de participação no mercado interno, no que tange à compra e a venda de matéria-prima, garantir qualidade e redução de custos operacionais da madeira destinada à construção civil.
- ✓ **Apoio à competitividade das Indústrias da Cadeia da Madeira:** Entre as ações priorizadas foi estabelecida uma parceria entre a Confederação Nacional da Indústria (CNI), o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE) e o Sindimadeira para viabilizar na região um programa denominado **PROCOMPI - Programa de Apoio à competitividade das micro e pequenas indústrias**. O Programa objetiva elevar a competitividade das empresas industriais de menor porte, por meio do estímulo à cooperação entre as empresas, à organização do setor e ao desenvolvimento empresarial. Estrategicamente o Programa visa o fortalecimento das micro e pequenas indústrias no contexto de seu território e do setor produtivo; atuação em ações coletivas; maior integração com outras instituições, induzindo ao desenvolvimento sustentável. O programa prevê consultoria de 50 a 100h por empresa para realizar uma série de ações que permitam elevação da competitividade do setor madeireiro, reflorestamentos e moveleiros. Com adesão de 14 empresas, estão se estabelecendo ações de qualificação no gerenciamento.
- ✓ **Adensamento de Atividades Econômicas:** Visando fomentar o setor, o Sindimadeira e o Sindicato Rural de Lages realizaram a **EXPO Florestal & Biomassa** em novembro/2011, uma exposição de insumos e produtos da silvicultura, máquinas e equipamentos para as



indústrias de madeira, papel e celulose e biomassa. Com áreas de exposição interna e externa, contou com a presença de marcas tradicionais no setor e de fornecedores que estão chegando ao mercado nacional. A área externa do evento do abrigou, além de espaço de exposição, dois shows dinâmicos, um de carga e descarga, transporte e movimentação de toras e outro de biomassa florestal.

### 3. Fortalecimento do Capital Humano & Social

*Missão: dotar a região de recursos qualificadores e empreendedores de sua própria realidade.*

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- ✓ Consciência do Papel dos Pais na construção do cidadão
- ✓ Constituição de um fórum voltado a Formação de RH e Capital Social Regional
- ✓ Criação de política de avaliação para implantação de novos cursos (nível técnico, superior e pós-graduação)
- ✓ Programa de Fortalecimento do Capital Social Local – Expolages / Festa dos Amigos
- ✓ Programa de desenvolvimento e aprimoramento de lideranças locais
- ✓ Programa de Capacitação de Gestores (aprimorar qualidade)
- ✓ Programa de Qualificação e aprimoramento da Mão de Obra
- ✓ Projeto de Criação/Fortalecimento de Cursos Técnicos, Tecnológicos e de engenharia integrados as Atividades Econômicas.

#### Resultados Priorizados:

- ✓ **Fortalecimento da Família como alicerce da cidadania:** Uma das prioridades estabelecida foi o fortalecimento da participação dos pais na educação de seus filhos e no seu papel de construção de uma sociedade cidadã. Neste sentido foi elaborada e aprovada a lei 026/11, denominada “**Consciência Cidadã: Família, Escola e Sociedade**” que cria o programa “Consciência Cidadã: Família, Escola e Sociedade” que vai desenvolver e apoiar projetos no sistema educacional de Lages que estabeleçam um diálogo entre pais, alunos e escolas, bem como, promovam uma relação de parceria entre eles e todos os envolvidos no processo e na formação pedagógico-educacional do aluno. O objetivo do programa é integrar escola e comunidade, em especial, pais e responsáveis de alunos, a fim de fortalecer a participação dos pais na educação de seus filhos e influenciar o processo educacional e de cidadania dos estudantes.
- ✓ **Formação de Recursos Humanos e Capital Social Regional:** Após as articulações para envolver os formadores de recursos humanos qualificados, foi constituído o Fórum que reúne as entidades educacionais da região com o objetivo de promover ações para qualificar e aprimorar os recursos humanos de Lages e região e fortalecer o capital social da Serra Catarinense.
- ✓ **Uma região para se viver com qualidade:** Buscando de se constituir uma cidade mais segura, foi constituído um Conselho de Segurança para a cidade denominada Conselho de Segurança de Lages – CONSEL, que reuni representantes de toda a sociedade lageana para de forma integrada compreender as necessidades relacionadas a segurança pública, planejar e desenvolver ações entre os parceiros e transformar o município em uma cidade

cada vez melhor para se viver. Ações conjuntas são planejadas e executadas de forma conjunta pelas Corporações de segurança conforme a demanda estabelecida.

## 4. Consolidação de Infraestrutura para Atratividade Empresarial

*Missão: dotar a região de infraestrutura para seu desenvolvimento.*

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- Aeroporto - Viabilização para passageiros e Cargas c/ sistema Aduaneiro
- Criação de Porto Seco
- Criação da Zona de Processamento de Exportação - ZPE
- Criação de Sistema Intermodal de Logística
- Criação de Via Férrea - Imbituba /Lages
- Criação de Via Férrea - Para conexão Lages/Itajaí
- Viabilização do Parque Órion (Tecnologia da Informação)
- Viabilização do PISC - Parque de Inovação da Serra Catarinense
- Implantação da Rede de Gás Natural
- Infraestrutura viária, melhoria e criação deanel viário intermunicipal
- Programa de Garantia da Qualidade de Fornecimento de Energia Elétrica na Região
- Criação de Observatório Socioeconômico
- Criação do Instituto de Planejamento Urbano de Lages (IPUL)
- Implantação de Rede de Energia Eólica
- Condições de trafegabilidade e acesso as propriedades rurais
- Criação de secretaria específica para infraestrutura rural
- Fortalecimento ou criação de uma agencia local de desenvolvimento.
- Resgatar a escola de "direção consciente" (motoristas de veículos pesados)
- Política publica para preservação dos mananciais de água, remunerando o proprietário.

### Resultados Priorizados

- ✓ **Aeroporto:** Entre as prioridades estabelecidas destaca-se a organização de ações paraviabilização do aeroporto regional. Diversas iniciativas foram desenvolvidas para a consolidação do aeroporto e iniciado estudo para verificar a viabilidade de instalação de aeroporto de cargas.
- ✓ **Constituição de Ambientes para impulsionar o desenvolvimento regional:** Dois projetos mobilizaram a sociedade no sentido de consolidar empresas inovadoras e gerar trabalho e renda a sociedade. O primeiro denominado **Parque de Inovação da Serra Catarinense-PISC** é um parquetecnológico voltado a constituir uma nova atividade econômica na regional, aproveitando sua localização privilegiada e a existência de empresas com interesse na região. Este projeto está em estado adiantado, com “masterplan” concluído, análise de viabilidade econômica realizada e inclusive com sua licença ambiental previa em conclusão junto ao órgão ambiental do Estado. Outra importante iniciativa é o **Órion Parque**, que visa aproveitar o potencial regional existente para o desenvolvimento de empresas inovadoras.

Também está com projeto prévio elaborado e inclusive já se constituiu instituição gestora para viabilização desta iniciativa.

- ✓ **Rede de Gás Natural:** Outra atividade desenvolvida foi a articulação com a empresa SCGÁS (Companhia de Gás de Santa Catarina) para realização dos investimentos necessários para dotar a região com rede de gás natural. A parceria estabelecida prevê a implantação de gás em 4 anos na região.
- ✓ **Zona de Processamento de Exportação:** Outra ação estudada foi a criação de uma Zona de Processamento de Exportação (ZPE). A ZPE se constitui num espaço onde se estabelecem indústrias voltadas para o mercado externo. A ZPE tem por finalidade o fortalecimento da balança exportadora, redução dos desequilíbrios regionais e a promoção da difusão tecnológica e do desenvolvimento econômico e social. A regulamentação da criação de ZPE está regida pela legislação brasileira que assegura a simplificação de procedimentos burocráticos, na importação e na exportação; isenção de Imposto de Importação (II) para máquinas e equipamentos (novos ou usados) e insumos importados; isenção de Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI) e de outras taxas e contribuições federais. Por estas e outras características a ZPE se estabelece como um importante ambiente para o desenvolvimento regional, já que é capaz de atrair empresas gerando empregos e aumentando a movimentação econômica de toda a região. No Brasil essa legislação ficou parada durante muito tempo, porém nos últimos anos o governo tem estabelecido alternativas para constituição de ZPEs em regiões com baixos indicadores socioeconômicos. Em função disto o Lages do Amanhã buscou verificar a possibilidade de estabelecer este mecanismo em Lages. Infelizmente a receita federal detectou que o município não reúne as características necessárias, porém esclareceu que outros municípios da região possuem características para abrigar tal iniciativa. A CODESC- Companhia de Desenvolvimento do Estado de Santa Catarina apresentou-se como interessada em viabilizar tal iniciativa, necessitando que a região busque o desenvolvimento da parceria com o órgão para a viabilização do projeto necessário.
- ✓ **Anel Viário:** Foi desenvolvido proposta para o governo do estado com o objetivo de viabilizar o anel viário da região serrana. Lages do Amanhã conseguiu junto aos órgãos competentes a priorização das propostas apresentadas para estadualização e pavimentação de um anel viário regional.
- ✓ **Via Férrea:** Lages do Amanhã desenvolveu parceria com a CODESC-Companhia de Desenvolvimento do Estado de Santa Catarina para iniciar estudos preliminares de viabilidade de via férrea ligando Lages com o porto de Imbituba.
- ✓ **Centro Assistencial e Profissional Integrado dos Trabalhadores em Transporte (CAPIT),** Foi viabilizado os investimentos necessários para implantação de um centro que vai oferecer assistência médica, odontológica, educação para atividades esportivas, recreativas, sociais, culturais e artísticas; além de ações para o desenvolvimento profissional, para empresários, trabalhadores do setor e seus dependentes.

## 5. Consolidação de Potenciais e Novas Alternativas Econômicas

*Missão: fortalecer as atividades econômicas existentes e organizar novas oportunidades econômicas na região.*

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- Projeto de Estimulo ao Empreendedorismo de Atividades Tradicionais
- Estimulo a criação de empresas em Biotecnologia Vegetal e Animal
- Estimulo a P&D em Biotecnologia Vegetal e Animal
- Criação ou Fortalecimento de Centro de P&D em Biotecnologia Vegetal e Animal
- Projeto de Identificação e Aproveitamento do Potencial Mineral Regional
- Projeto de Consolidação do Polo Comercial da Serra Catarinense
- Projeto de Revitalização do Comercio Regional
- Projeto de criação de um Polo Regional de Distribuição de Produtos
- Projeto de Adensamento de Atividades Econômicas pela atração de Empresas
- Fortalecimento do Turismo pela Valorização da Cultura local e Recursos Naturais
- Projeto de Especialização dos Serviços Técnicos da Região
- Projeto de Fortalecimento do Turismo de Eventos
- Programa de Instalação de Equipamentos de Atração à Turistas
- Criação de Polo Têxtil
- Criar um banco de pesquisadores locais (mapear)
- Condomínios e incubadoras de empresas
- Programa de desenvolvimento de serviços de saúde (centro de reabilitação)
- Mapeamento Geológico

Este grupo temático tem como desafio desenvolver ações que visem potencializar as atividades econômicas já existentes na região de maneira a permitir seu crescimento, importância na geração de emprego e fortalecimento da economia municipal. Também é de responsabilidade deste grupo temático estimular que outras atividades sejam estabelecidas na região.

Com esta percepção este grupo temático foi organizado de maneira diferente dos demais. Primeiramente tratou-se das atividades já existentes na região e que precisam ser estimuladas/organizadas. Foram consideradas prioridades o estímulo as atividades que precisam ser fortalecidas, são elas:

### ATIVIDADES A SEREM FORTALECIDAS

Comércio

Metal Mecânica

Saúde

Turismo

E identificaram-se também as atividades que possuem potencial instalado, oriundos muitas vezes da academia, de localização do município ou dos recursos naturais existentes na região. Entre as atividades econômicas estudadas identificou-se como viáveis para o desenvolvimento de esforços as seguintes, em ordem de prioridade:

#### ATIVIDADES POTENCIAIS

Biotecnologia

Mineração

Polo Regional de Distribuição de Produtos

Polo Têxtil

### 5.1 – Atividades a serem fortalecidas

Em função das características diferenciadas das atividades econômicas que integram este grupo temático definiu-se por organizar subgrupos temáticos para as atividades já existentes na região e que precisam ser fortalecidas. Neste sentido foram constituídos os subgrupos e identificados suas prioridades. São eles:

## Comércio

---

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- Projeto de Consolidação do Pólo Comercial da Serra Catarinense
- Projeto Via Gastronômica
- Criação do Shopping a Céu Aberto nas ruas centrais
- Combate a Pirataria e ao comércio ambulante
- Projeto de Revitalização do Comércio
- Buscar parcerias com as instituições para qualificação e ampliação da competitividade das empresas
- Propor políticas públicas que possibilite Lages ser um referencial econômico e autossustentável.

## Resultados Priorizados

- ✓ **Consolidação do Polo Comercial da Serra Catarinense:** Para consolidação de Lages como um polo regional do comércio entendeu-se necessário desenvolver estratégia de revitalização e integração dos lojistas. Decorrente desta prioridade uma parceria entre o CDL-Câmara de Dirigentes Lojistas de Lages e o Sebrae para implantar um Shopping a

céu aberto. Já foi criado um núcleo (espécie de associação) dos lojistas e proprietários de imóveis do centro da cidade que vai congrega todos os lojistas que aderiram formalmente à iniciativa (**Shopping a Céu Aberto**). Estão incluídas ações que visam a revitalização das principais vias de comércio do centro de Lage, o projeto arquitetônico, articulação com o Poder Público para a obtenção das devidas autorizações, definição de marca e marketing do projeto, um programa de capacitação e treinamento de gerentes e atendentes das lojas.

- ✓ **Combate a Pirataria e ao comércio ambulante:** Outra prioridade estabelecida busca desenvolver ações para organizar o comércio, principalmente no centro de Lages, organizando o comércio ambulante e intensificando as ações de combate a pirataria.
- ✓ **Portais de Acesso ao Município:** Outra ação priorizada diz respeito à atração de visitantes e consequentemente ampliação do potencial de consumo nos estabelecimentos comerciais da região. Neste sentido diversas articulações para instalação de pórticos e portais turísticos foram realizadas.

## Metal Mecânica

---

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- Projeto de Certificação Coletiva com capacitação da Gestão
- Ação junto a jovens para despertar para atividade técnica
- Projeto de articulação para reforma do seguro desemprego x SINE e banco de prospecção de funcionários
- Projeto de capacitação de gestores das empresas de MM
- Projeto de Gestão qualitativa e produtiva para a competitividade empresarial
- Fazer uma ação de integração da empresa com as Instituições de ensino para a definição de ementas e propostas de capacitação
- Estimulo para atuar de forma associativa - Atuar de forma parceira
- Projeto de troca de informação
- Projeto de Valorização dos produtos de MM da região e portfólio coletivo do segmento
- Projeto de articulação com o grupo de infraestrutura para solucionar o fornecimento qualitativo da energia;
- Projeto de articulação com o grupo de infraestrutura para solucionar o fornecimento qualitativo de questões de telecomunicações;
- Projeto de articulação com o grupo de infraestrutura para adequação/ melhorias das vias marginais nas áreas industriais;
- Projeto de Articulação para conquistas institucionais do Segmento

## Resultados Priorizados

- ✓ **Projeto de Certificação Coletiva:** Entre as prioridades está o desenvolvimento de ações que busquem o fortalecimento da competitividade das empresas de metal mecânica da Serra Catarinense. Neste sentido uma parceria entre o Sebrae e o Sindicato das indústrias



metalúrgicas, mecânicas e materiais elétricos de Lages– SIMMMEL está sendo discutida para apoiar as empresas com capacitação, consultorias e preparação para certificações de maneira que se possa auferir ganhos de competitividade às empresas da região.

- ✓ **Ação junto a jovens para despertar para atividade técnica:** Foi desenvolvido parceria entre o SENAI e SIMMMEL para disponibilização de vagas no programa Menor Aprendiz do SENAI. A expectativa dos empresários é preparar os jovens para atuar no segmento, além despertar o interesse para as oportunidades oferecidas pelas atividades ligadas a metalurgia e mecânica.
- ✓ **Projeto Gestão qualitativa e produtiva para a competitividade empresarial:** Foi desenvolvido parceria com a Prefeitura de Lages para liberar um volume de vagas do Pro-Jovem para a qualificação da Mão de Obra em metalmeccânica. As empresas do segmento em conjunto com o SENAI e Prefeitura definiram o conteúdo programático e o SENAI ficou responsável por ministrar os cursos. Em compensação as empresas puderam acompanhar as capacitações contratando os alunos que se destacaram na realização das atividades desenvolvidas.
- ✓ **Ação de integração da empresa com as Instituições de ensino para a definição de ementas e propostas de capacitação:** A proposta em desenvolvimento pelo grupo temático da metalomeccânica é a constituição de um conselho permanente que possa apoiar no desenvolvimento de conteúdo programático dos cursos a serem ministrados/criados pelas instituições de ensino da região. A expectativa dos empresários é conquistar uma maior integração com as instituições de ensino para demonstrar as necessidades de capacitação existentes e consequentemente contratar uma mão de obra preparada para os desafios atuais e futuros do segmento.
- ✓ **Estímulo para atuar de forma associativa - Atuar de forma parceira:** Este grupo temático está desenvolvendo reuniões e encontros que possam possibilitar uma maior aproximação entre as empresas de metalmeccânica para o desenvolvimento de ações comerciais e produtivas conjuntas. Neste sentido estão desenvolvendo:
  - Ações para promover encontros temáticos para começar a discutir temas comuns e/ou trocas de informações de negócios;
  - Organização de um Portfólio Coletivo das empresas do setor.
- **Projeto de articulação com o grupo de infraestrutura para solucionar o fornecimento qualitativo da energia/ telecomunicações e vias marginais na áreas industriais:** Um problema enfrentado pelas empresas do setor está relacionado a instabilidade da energia elétrica o que muitas vezes gerar perdas e prejuízos ao processo de produção. Neste sentido estão priorizando uma maior aproximação ao grupo de infraestrutura do Lages do Amanhã na expectativa de viabilizar melhorias na rede de energia que atende as empresas do setor.

## Saúde

---

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Compreender a saúde como uma atividade econômica a ser consolidada</li></ul> |
|--|

## Resultados Priorizados:

- ✓ **Elaboração do Plano de Saúde de Lages:** Com a intenção de reunir os diversos profissionais envolvidos com a saúde foram realizadas diversas reuniões e dois workshops para desenvolver o planejamento integrado da saúde de Lages.
- ✓ **Hospital Integrado Regional:** Desenvolveu-se articulação para consolidação de um Hospital Regional através da interligação dos já existentes e ampliação do Hospital Tereza Ramos.

## Turismo

A sociedade sugeriu o desenvolvimento de ações que visem:

- Conselho Municipal atuante e deliberativo
- Programas de incentivos
- Mercado Público repassar para exploração da iniciativa privada
- Revitalização do Colégio Vidal Ramos
- Realizar eventos (culturais, artísticos, atividade física, biblioteca) todos os finais de semana no Parque Jonas Ramos
- Criar projeto em parceria com SEBRAE para atrair empreendimentos
- Secretária fazer dois projetos: Portal acesso Sul e Oeste
- Campanha de Conscientização para unir o Trade turístico
- Criar Plano diretor no Salto Caveiras
- Elaboração de Leis municipais
- Capacitar o Trade
- Dentro do Observatório Turístico da Uniplac emitir Calendários Eventos
- Termo de compromisso com voz e voto dos atores
- Embelezamento da cidade
- Debates e reuniões
- Ativar Ponto Informações Turísticas em Índios/PRF
- Capacitar Confraria - acesso norte
- Vistoria permanente dos locais receptivos/patrolha mecanizada
- Projeto de revitalização de praças
- Morro Grande - Revitalização
- Recursos para primeiro encontro de gastronomia e hotelaria da Serra Catarinense
- Pórticos - projeto elaborado, porém sem previsão
- Fenatruta-

## Resultados Priorizados:

- **Formação do Conselho Municipal do Turismo:** Com a intenção de fortalecer o turismo da região foi constituído o Conselho Municipal de Turismo. O Conselho Municipal de Turismo é o órgão consultivo e de assessoramento no Município, que cuidará da relação entre a Administração Municipal e os setores da sociedade civil ligados ao Turismo, participando da sua elaboração e do acompanhamento de seu desenvolvimento. A legislação de criação e a

definição das instituições que constituirão o conselho já foram definidos e articulados em conjunto com a Prefeitura Municipal de Lages, através da Secretaria de Turismo.

- **Plano Diretor do Turismo:** Outra prioridade foi a elaboração do Plano Diretor Municipal do Turismo. A sua elaboração está sendo articulada com a contratação de um consultor especialista em turismo que irá reunir os membros do Conselho Municipal do Turismo, integrantes do subgrupo do turismo, representantes do trade turístico da região e a sociedade em geral para realizar um grande planejamento estratégico para o turismo da Serra Catarinense.
- **Realizar eventos culturais, artísticos e esportivos no Parque Jonas Ramos:** estimular atividades culturais e esportivas no centro de Lages como forma de ampliar o turismo das áreas rurais as atividades urbanas e permitindo que o turista permaneça mais dias na região. Neste sentido iniciou-se a articulação de diversos organismos públicos e privados para planejar e realizar, inicialmente, de forma periódica eventos no Parque Jonas Ramos dando vida ao histórico tanque.
- **Revitalização do Colégio Vidal Ramos:** Já foi viabilizado junto ao governo estadual recursos para revitalização do colégio Vidal Ramos, transformando o em um museu ou em um centro cultural. Os estudos preliminares já estão em desenvolvimento requerendo a articulação do trade turístico da região.
- **Elaboração de propostas de políticas de incentivos no município para investir no turismo local:** Foi iniciada a articulação no sentido de desenvolvimento de proposta que envolva percentual do IPTU, ISS, ITBI, ICMS, FPM dos recursos gerados por atividades beneficiadas pelo turismo regional para gerar um fundo municipal de incentivo ao turismo. Iniciou-se estudos preliminares envolvendo a procuradoria do município e secretaria municipal do turismo para estudar a parte legal e possibilidades legais deste fundo.
- **Viabilização dos Portais Turísticos:** De forma integrada com a Secretaria Municipal e Estadual de Turismo estão sendo viabilizados recursos para implantação de portais e pórticos turísticos na cidade de Lages.
- **Mercado Público:** Iniciou-se ação junto a prefeitura para se entender a destinação prevista para o mercado público de Lages no sentido de sensibilizar as lideranças de se inserir o mercado municipal como uma atividade importante para atrair e reter o turista na região.

## 5.2 – Atividades Potenciais

### Biotecnologia

---

Na biotecnologia o grande potencial está relacionado ao desenvolvimento de ações de longo prazo que visem o estímulo ao empreendedorismo como forma de transformar os projetos e pesquisas já existentes dentro das instituições de ensino e pesquisa da região em negócios de alto valor agregado instalados na região.

Para sua consolidação as ações desenvolvidas para a constituição do **Parque Órion e de seu instituto** vêm ao encontro do estabelecimento de canais que permitam sua consolidação em médio prazo. Neste sentido é necessário o estabelecimento de mecanismos para envolver as instituições de ensino no desafio de estimular seus alunos

na geração de tecnologias que possam se transformar em negócios e permitir que, ao concluírem seus cursos, possam se transformar em empresários estabelecidos na região.

De forma resumida são prioridades para que o potencial biotecnológico existente se transforme em alavancador da economia local:

- ✓ **Promover maior integração das instituições de ensino com a sociedade:** permitindo que as tecnologias desenvolvidas possam ser mais rapidamente incorporadas e transformadas em soluções, produtos e processos.
- ✓ **Estimular o Empreendedorismo:** Desenvolver mecanismos e programas que possam estimular acadêmicos, professores, técnicos e a sociedade em geral a desenvolver empresas ligadas a biotecnologia. Neste sentido, é importante imediatamente, alinhar programas já existentes no estado catarinense, tais como o SINAPSE, PRIME e INOVA SC para estimular o surgimento de empresas ligados a biotecnologia na região.
- ✓ **Operacionalização do Órion Parque:** Iniciar a infraestrutura do Órion Parque, priorizando, além das atividades de software, mecanismos de estímulo a instalação de biotecnologia;
- ✓ **Atração de Empresas de Biotecnologia:** Desenvolver ações coordenadas e planejadas para atrair empresa(s) âncora(s) capaz(es) de estimular o surgimento de novas empresas e dar maior dinâmica no processo de integração com o mundo acadêmico.

## Mineração

---

A cidade de Lages e toda a região Serrana estão instaladas sobre um grande patrimônio mineral, conhecido como Domus de Lages, caracterizada pela ocorrência de rochas alcalinas, que tem sido alvo de investigações principalmente de natureza mineralógica e petrológica. Nessas rochas constata-se a existência de Fonolito (empresas cerâmicas já a exploram a região), Carbonatito (Extração de Calcário), Bauxita ( para obter Sulfato de Alumínio), Argilas, Várias Pedras, Quimberlitos ( diamantes – Não há constatação efetiva) e Xisto entre outros minérios. É sabido que o patrimônio mineral é coordenado pelo governo federal, mas pode o estado e ao município, desenvolver estratégias para atrair empresas que possam agregar valor ao mineral existente na região. Neste sentido, a região pode atrair empresas na área de cerâmica, vidros e em diversos outros segmentos. Para tal é necessário que a região compreenda melhor esse patrimônio e desenvolva estratégias para a solidificação dessas novas atividades econômicas. Desta maneira é importante desenvolver uma maior aproximação com a UFSC, para identificação das empresas que podem ser atraídas e o desenvolvimento de uma estratégia para tal. Recentemente buscou-se atrair uma empresa produtora de vidro, porém como são grandes consumidores de energia, só se instalam em regiões que possuem gás. Assim a região carece de um plano muito bem elaborado que envolva lideranças, especialistas em minérios e especialistas em negócios para o

desenvolvimento de um planejamento detalhado e profissional para o efetivo aproveitamento deste patrimônio regional.

## **Polo Regional de Distribuição de Produtos**

---

O aproveitamento do potencial locacional da região é importante. Lages possui importante entroncamento rodoferroviário e pode desenvolver estratégia para atrair empresas que atuem em distribuição de produtos para se instalar na região. A Secretariade Trabalho e Geração de Renda ficou responsável por desenvolver projeto de criação de um polo regional de distribuição de Produtos.

## **Polo Têxtil**

---

Outra ação entendida como prioritária foi o aproveitamento da mão de obra feminina existente na região para promover o estímulo a formação de um volume de pessoas que possam atuar em uma atividade econômica com pouca barreira produtiva. Neste sentido entendeu-se, que em médio prazo, em função da demonstração de interesse de empresas de confecções em se instalar na região e na inexistência de mão de obra especializada para dispor a essas empresas, pode-se organizar um processo para que se possa estimular o empreendedorismo e ao mesmo tempo formar mão de obra e assim constituir um volume de recursos qualificados para fabricação do vestuário.

Neste sentido foi viabilizado recursos e operacionalizado uma estratégia para capacitar mão de obra para empresas do vestuário na região. Esta estratégia, foi implementada com duas vertentes, a primeira buscou qualificar e a segunda, em paralelo, desenvolveu ações para identificar empresas que pudessem absorver este contingente de recursos humanos que estariam preparados. Essa estratégia está em implantação e está possibilitando a contratação dos formandos nos cursos disponibilizados.

Completando essa estratégia a Secretariade Trabalho e Geração de Renda do município de Lages está desenvolvendo um projeto de incubadora de empresas que visará abrigar esse tipo de empresas e outras atividades tradicionais.

# COMO O LAGES DO AMANHÃ FOI ORGANIZADO

Outro esforço realizado, foi o da definição de uma modelagem institucional. Para tal uma longa discussão sobre as possibilidades existentes. Discutiu-se a criação de uma nova entidade, incorporação das atividades do Lages do Amanhã a alguma instituição já existente, ou mesmo, a formação de modelo não jurídico, porém capaz de organizar a sociedade em prol do desenvolvimento da região.

A proposta que prevaleceu foi a constituição de um Fórum, que não precise ser juridicamente constituída, porém organizada e conduzida de maneira a reunir e ter legitimidade entre as lideranças, instituições publicas e privadas, empresas e sociedade em geral.

## **Objetivo Definido para o Fórum:**

Promover o desenvolvimento integrado e sustentável da região de Lages por meio do esforço conjunto e articulado de organizações governamentais e não-governamentais, entidades públicas e privadas, sociedade civil organizada e cidadãos comprometidos com a temática.

## **Finalidade do Fórum:**

- I - Promover e animar a rede de entidades e cidadãos que integram o Fórum de Desenvolvimento Regional Lages do Amanhã
- II – Compartilhar a visão de futuro da região, comunicando as ideias prioritárias para o desenvolvimento da região
- III - Promover o Desenvolvimento Econômico, Social, Cultural e Ambiental e os Direitos Humanos de Lages e região

## **Quem Participa do Fórum Lages do Amanhã:**

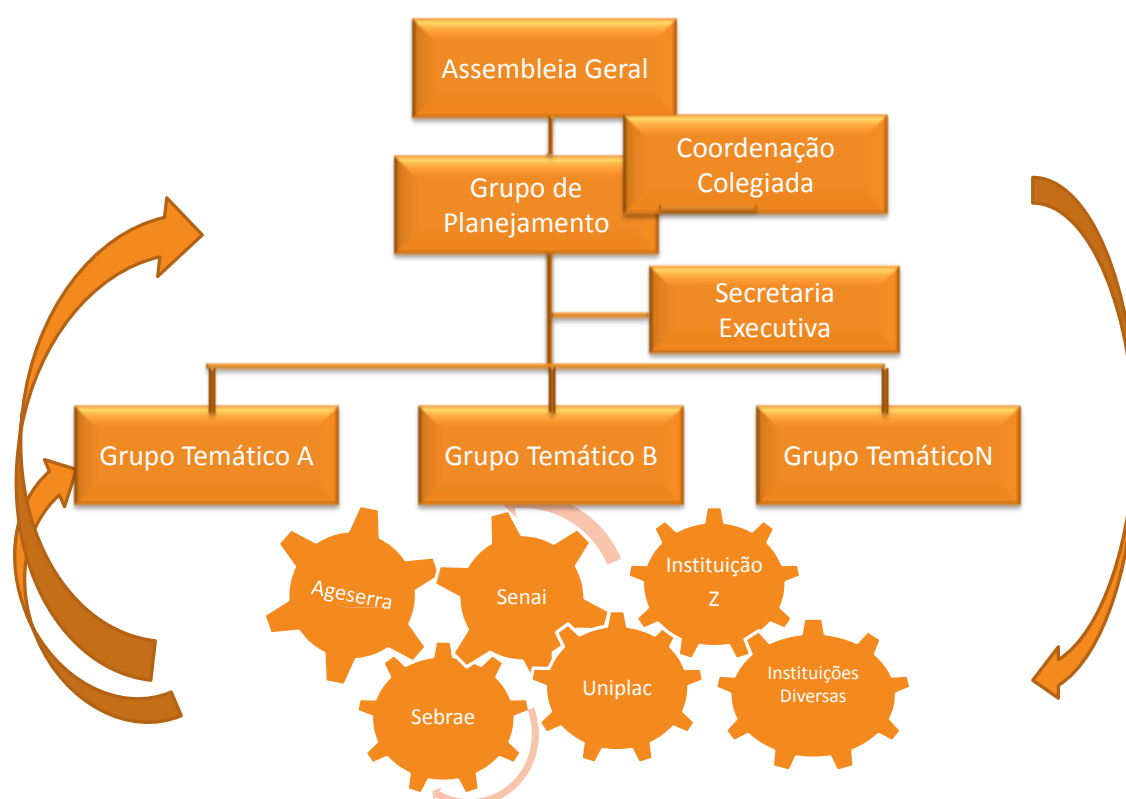
O fórum Lages do Amanhã é constituído por toda a sociedade civil organizada, sejam elas entidades filantrópicas e privadas, ONG (Organização não Governamental), fundações, sindicatos patronais e de trabalhadores, associações que desenvolvam ações em Lages e região, o poder público federal, estadual e municipal, os conselhos municipais e toda a comunidade local.

## Organização do Fórum Lages do Amanhã

Para organizar as atividades a serem desenvolvidas e atingir o objetivo de promover o desenvolvimento sustentável de Lages e região serrana o Fórum Lages do Amanhã se organizou da seguinte maneira:

### Assembleia Geral

A Assembleia geral congrega toda a sociedade e se reúne semestralmente para sugerir propostas de infraestrutura, de projetos e ações para o desenvolvimento regional, além de homologar, apoiar e acompanhar, as prioridades estabelecidas para a região.



### Grupo de Planejamento

Para organizar as atividades do Fórum Lages do Amanhã existe o Grupo de planejamento que é responsável por exercer o papel animador do processo de desenvolvimento regional. Comporão o grupo de planejamento, titular e suplentes das diversas entidades estabelecidas na região, os coordenadores dos grupos temáticos e lideranças convidadas. Entre as atividades do grupo de Planejamento está a organização e condução do processo de planejamento regional,

desenvolvendo ações para definir as prioridades regionais, promover a formação dos grupos que serão responsáveis pela viabilização das prioridades estabelecidas, estabelecer sistemáticas e organizar a forma de condução do Fórum Lages do Amanhã.

Também é papel do grupo de planejamento articular junto as entidades de fomento, classe, empresas e lideranças e buscar a parceria de todos para viabilizar as prioridades estabelecidas para a região.

### **Coordenação Colegiada**

Para organizar as atividades do Grupo de Planejamento, seus membros elegem uma coordenação colegiada que tem mandato de um ano e é constituído de um coordenador geral, coordenador administrativo, coordenador financeiro. Essa coordenação é responsável por organizar e conduzir as ações do grupo de planejamento, representando o Fórum Lages do Amanhã, coordenar as ações que se fizerem necessárias para viabilizar das prioridades definidas pelo Grupo de Planejamento.

Para suportar as atividades da coordenação colegiada contarão com um Secretário Executivo, remunerado, indicado e aprovado pelos membros do grupo de planejamento.

### **Grupos Temáticos**

Para viabilização das prioridades estabelecidas para a região o grupo de planejamento formará grupos temáticos, constituídos, preferencialmente, por participantes do fórum, representantes e lideranças envolvidas com os temas priorizados. Este grupo estabelecerá propostas, ao grupo de planejamento, de prioridade de infraestrutura, projetos e ações para o desenvolvimento regional na temática estabelecida para cada grupo temático. São responsáveis por planejar a viabilização das prioridades estabelecidas pelo grupo de planejamento. Cada grupo temático deve eleger um coordenador e um vicecoordenador que além de coordenar as ações do grupo temático integrarão o grupo de planejamento.

Para organizar esta estrutura e as ações a serem desenvolvidas pelo Fórum Lages do Amanhã, foi estabelecido um regimento (anexo 3). O regimento interno foi estabelecido através de reunião específica para discussão e sua aprovação.

A primeira coordenação colegiada já foi estabelecida, sendo o coordenador geral o Eng<sup>o</sup> Roberto Amaral, a coordenadora administrativa Sr<sup>a</sup> Maria *Elisabeth* Medeiros Neves e o coordenador financeiro o Sr. Telmo Altair Coelho. A coordenação eleita já está organizando as ações para 2012.



## SUGESTÕES TÉCNICAS AO GRUPO DE PLANEJAMENTO

Para que o Fórum Lages do Amanhã continue a apresentar os resultados relevantes viabilizados até o presente momento, buscou se reorganizar, estabelecendo sua estrutura organizacional e formalizando suas lideranças. Porém há muito ainda para consolidar o desafio de se estabelecer um Fórum capaz de sistematizar e organizar o desenvolvimento de Lages, neste sentido sugere-se com relação:

### Grupos Temáticos

Nessa primeira etapa das atividades do Lages do Amanhã os grupos temáticos realizaram um árduo trabalho de planejamento e priorização de suas ações, **cabe agora ao grupo de planejamento, estimular os grupos temáticos** para o desenvolvimento de ações de viabilização das ações planejadas.

Para tal, cabe ao grupo de planejamento, fortalecer os grupos temáticos inserindo **novos participantes**, buscando envolver lideranças especializadas nos temas de cada grupo. Após o fortalecimento dos grupos temáticos **estimular a reavaliação das prioridades**, buscando metodologia que permita a viabilização de projetos indutores para o desenvolvimento da temática na região.

É necessário ainda **estimular o surgimento de lideranças naturais** em cada grupo temático, uma vez que os coordenadores indicados não foram bem aceitos e nem sempre se mostraram comprometidos e dispostos a assumir as responsabilidades decorrentes deste desafio.

### Grupo de Planejamento

É preciso fortalecer o grupo de planejamento com a **conquista de novos integrantes** que ampliem a participação de toda a sociedade. Definir alguns segmentos prioritários, tais como as secretarias municipais, entidades religiosas e da academia. Assim, sugere-se a revisão das entidades hoje integrantes do grupo de planejamento, buscando ter representatividade de novas instituições ao mesmo tempo em que se desenvolvam ações para uma maior participação e comprometimento de seus membros.

É necessário que o grupo de Planejamento assumam a **orquestração dos grupos temáticos**, envolvendo seus participantes no processo de identificação de prioridades e no estabelecimento de processos profissionais de viabilização destas prioridades. É necessário ainda que os projetos não sejam personificados, parecendo ser a ação de uma pessoa, mas sim, que se induza a formação de comunidades de prática que se constituam em forças tarefas para a conquista coletiva de resultados.

É necessário repudiar a ação individualista e **provocar a ação coletiva**, impedindo que ações eleitoreiras se fomentem do ego pessoal se sobressaiam ao resultado conjunto. Isto se faz necessário para formar novas lideranças. Na região há uma carência de empreendedores e líderes, com certeza existem líderes tímidos que se sentem intimidados com a postura individualista de alguns.

## Estabelecimento de Prioridades

Todos os grupos temáticos devem ser estimulados e apoiados em suas ações. Porém é importante que o grupo de planejamento defina algumas prioridades. Essas **prioridades devem ser capazes de apoiar a consolidação e competitividade de outras atividades econômicas e/ou gerar benefício para a população da região serrana.**

Além dos projetos indutores deve-se **privilegiar ações que se concretizem em curto prazo**, de maneira que ao serem viabilizados sirvam para estimular os grupos temáticos e gerar um espírito de conquista entre os participantes.

Paralelamente é importante o desenvolvimento de ações para o aproveitamento do **potencial mineral** existente na região. É necessário o estabelecimento de estratégias para atrair empresas que possam agregar valor ao minério existente. Deve-se envidar esforços na implantação de infraestrutura de maneira a dotar a região de elementos essenciais a competitividade empresarial. Entre elas destaca-se a importância de agilizar a **conquista do aeroporto regional para passageiros e cargas, implantação da rede de gás, disponibilização de energia elétrica em volume e qualidade, criar um ambiente de logística diferenciado que possa unir carga rodoviária com a carga ferroviária e aérea e implantar o anel viário intermunicipal.**

Outros potenciais que precisam ser aproveitados estão relacionados a **Biotecnologia e o de empresas de base no conhecimento**. Estas atividades estão relacionadas com o aproveitamento do potencial universitário e de conhecimento produzidos nas universidades de Lages. Neste contexto a **viabilização do Parque Órion** é essencial para estimular o surgimento de atividades econômicas de alto valor agregado oriundas do conhecimento gerado nas instituições de ensino da região.

Nos últimos anos, grandes **esforços foram realizados para atrair algumas empresas** que pudessem alavancar o desenvolvimento de Lages. Volume significativo de recursos foram investidos e não lograram, até o momento, resultado positivo. Porém é importante estudar o que ocorreu em cada processo e aprender com esses resultados negativos para transformá-los em sucesso no futuro. A instalação da Paccar em Ponta Grossa está levando conjuntamente mais de 20 empresas sistemistas e transforma aquela cidade num Polo Automotivo de maneira rápida. Porém Ponta Grossa ofereceu além dos incentivos próximos aos oferecidos por Santa Catarina uma infraestrutura diferenciada que já estava disponível. Ou seja, é urgente **dotar a região de infraestrutura** para conseguir conquistar empresas que possam ser transformadoras do desenvolvimento regional. Os planos já realizados precisam ser implementados. É importante não abandonar os esforços realizados, mas concretizá-los para que efetivamente se possa transformar a realidade. Buscar gerar um diferencial competitivo para a região é essencial. Por isso é importante viabilizar investimentos para a preparação do ambiente que possa abrigar essas empresas. As grandes empresas querem algo pronto e não projetos a serem implementados. Existe na região mais de 10 empresas locais que já sinalizaram interesse em se instalar na área proposta para o PISC. Este aspecto é muito importante, pois permite tangibilizar a proposta e realizar investimentos iniciais na área física. Iniciar este projeto estabelecerá condicionantes competitivos relevantes para o desenvolvimento de toda a região.

Outro aspecto fundamental está relacionado **mão de obra especializada, portanto, incremento de cursos superiores e técnicos em áreas estratégicas**. É preciso dotar a região de cursos voltados a atender processos produtivos, tais como engenharia mecânica, automação, energia elétrica, etc. Junto com estes cursos devem ser instalados laboratórios que permitam o desenvolvimento de pesquisa e a prestação de serviços à comunidade empresarial. Para atrair empresas que possam agregar valor ao potencial mineral é necessário mão de obra instalada e preparada, o mesmo acontece com o setor automotivo. Já caso do Órion parque é um pouco diferente. Neste caso é necessário focar, buscar maximizar ações em áreas específicas, implementar estratégias nos cursos de mestrado e doutorado existentes para que os projetos desenvolvidos possam virar empresas, estabelecer esforços junto a UDESC- Universidade do Estado de Santa Catarina para estimular o empreendedorismo e melhor aproveitar o potencial existente naquela instituição. Aproveitar o recém instalado Instituto Federal de Santa Catarina – IFSC-Lages, para o desenvolvimento conjunto de estratégia de consolidação do Órion Parque, em termos de infraestrutura técnica e de geração de potenciais empreendedores. Da mesma maneira é importante apoiar a UNIPLAC-Universidade do Planalto Catarinense em seu redesenho institucional e buscando fortalecer suas atividades de Pesquisa e desenvolvimento e nos investimentos que se fazem necessários para consolidar cursos que possam gerar profissionais especializados e estratégicos para a região.

É urgente também agir sobre as **empresas** hoje instaladas na região, que se caracterizam por seu **pequeno porte e pela carência no domínio de ferramentas de gestão, produção e comercialização**. Essas empresas estão desarticuladas e agindo sozinhas. É urgente o desenvolvimento de **ações que busquem a união dessas empresas e o desenvolvimento conjunto de estratégias comerciais e de qualificação**. Neste sentido é importante que as instituições de classe busquem estruturar estratégias associativas para melhor aproveitar os projetos e qualificações que são disponibilizados pelo SEBRAE e outras instituições instaladas na região.

Não se pode esquecer ainda o potencial existente nas **atividades já estabelecidas** na Serra Catarinense. A madeira precisa ser entendida como capaz de atrair novas atividades econômicas. O mesmo ocorre com o potencial agropecuário e turístico da região. A base das ações a serem desenvolvidas está na necessidade de se unir o empresariado para o desenvolvimento conjunto de estratégias.

A caminhada é longa, os desafios são grandes, porém, hoje já se pode perceber o que é essencial viabilizar para a região reescrever sua história. O município requer ações planejadas e coordenadas e cabe ao Fórum Lages do Amanhã viabilizar as prioridades que já estão estabelecidas e organizadas. É essencial ainda focar na busca de um desenho profissional para prospecção de investimentos, infraestrutura e empresas para a região e esse papel deve ser orquestrado pelo Lages do Amanhã.



Programa LAGES DO AMANHÃ  
[www.lagesdoamanha.com.br](http://www.lagesdoamanha.com.br)  
[twitter.com/lagesdoamanha](https://twitter.com/lagesdoamanha)

A mobilização da sociedade é de grande importância para concretização das ações. Só a união de todos construirá a LAGES DO AMANHÃ dos nossos sonhos!

**O futuro começa agora!**

**LAGES DO AMANHÃ**

## **ANEXO 1**

# **Levantamento Socioeconômico da Região Serrana**

**ANEXO 2**  
**Planos de Ação**

**ANEXO 3**  
**Regimento Interno Lages do Amanhã**